

POLÍTICA DE INVESTIGAÇÃO DO ISVOUGA

Introdução

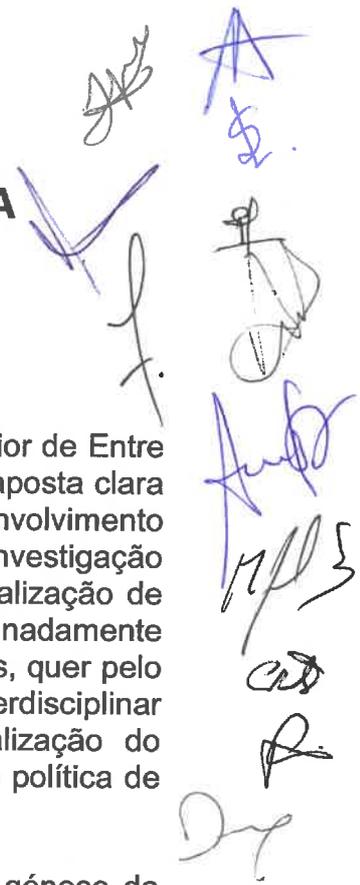
Considerando o Plano Estratégico do ISVOUGA, Instituto Superior de Entre Douro e Vouga, para o triénio 2019-2022, que consubstancia uma aposta clara na investigação aplicada, orientada e em actividades de desenvolvimento profissional de alto nível, quer pela definição de uma política de investigação que, além do referido, não descure a vertente tecnológica pela realização de projetos de investigação aplicada, orientada e experimental, designadamente no âmbito de protocolos com empresas e outro tipo de organizações, quer pelo relevo e desenvolvimento da atividade da coordenação interdisciplinar promovido pela U3Is – Unidade de Investigação e Internacionalização do Isvouga, definem-se, neste documento, as orientações basilares da política de investigação desta instituição de ensino superior.

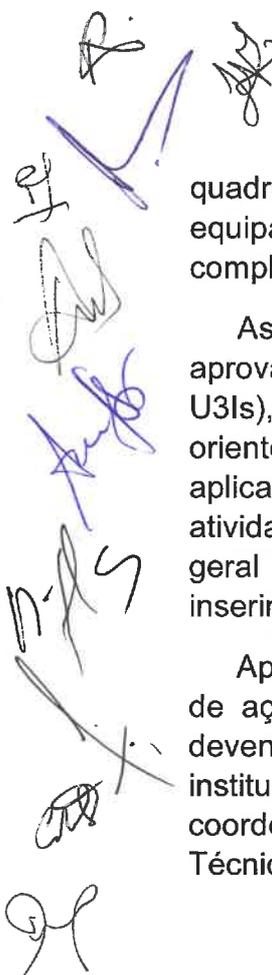
Considerando ainda o projeto educativo, científico e cultural na génese da instituição, aliado à existência da dimensão da investigação em cada domínio técnico-científico das suas áreas de intervenção clarifica-se assim o quadro das atribuições e competências da U3Is e os respetivos contributos individuais e institucionais.

Enquadramento

A definição de uma política de investigação deverá atender a um conjunto de documentos estratégicos, de âmbito nacional, regional e institucional, os quais enformam e enquadram a atividade de Investigação e Desenvolvimento – I&D a implementar pelas instituições de ensino superior em geral e pelas instituições de ensino politécnico em particular.

No caso do Isvouga, um documento desta natureza tem necessariamente de refletir a sua matriz institucional e a sua especificidade do ponto de vista dos recursos instalados (humanos, organizacionais, logísticos, entre outros), bem como a sua vocação para uma aposta num modelo de investigação prioritariamente de base aplicada, sem descurar, contudo, o desenvolvimento de pesquisas de cariz fundamental. Paralelamente, a rede de parcerias já consolidada e o estabelecimento de outros mecanismos de cooperação científica que possam ser equacionados futuramente, constituem um fator chave para perspetivar a longo prazo as prioridades, as sinergias e os domínios de afirmação do Isvouga no âmbito da investigação. Nesta linha de argumentação importa reforçar também a necessidade de privilegiar a realização de projetos e de outras atividades de I&D numa base interdisciplinar, potenciando para o efeito as atuais e futuras estruturas de investigação no





quadro da U3Is, através da criação de oportunidades para a constituição de equipas de investigadores com competências diversificadas, mas complementares.

Assim, tendo presente a missão do Isvouga, a missão da U3Is e a aprovação de um conjunto de normativos e regulamentos (v.g. Regulamento da U3Is), torna-se imperioso definir um quadro programático que incentive e oriente a investigação a desenvolver no Isvouga, designadamente a de cariz aplicada, num conjunto de domínios técnico-científicos que sustentam a atividade formativa e de transferência de conhecimento para a sociedade em geral e para a região NUTS III – Área Metropolitana do Porto em que nos inserimos, em particular.

Apresentam-se em seguida um conjunto de objetivos estratégicos e linhas de ação de modo a operacionalizar a política de investigação do Isvouga, devendo constituir um instrumento de afirmação nacional e internacional da instituição no domínio da I&D, num horizonte temporal de cinco anos, cuja coordenação deverá caber à U3Is, em articulação com o CTC – Conselho Técnico Científico.

Objetivos estratégicos

A política de investigação do Isvouga tem os seguintes objetivos estratégicos:

- A promoção da investigação científica por parte dos investigadores afetos à unidade de investigação;
- A promoção da participação dos investigadores na apresentação de comunicações em conferências, seminários e workshops, em Portugal e no estrangeiro;
- O aumento do número de publicações em revistas científicas nacionais e estrangeiras, por parte dos investigadores afetos à unidade de investigação;
- A promoção das parcerias e a participação em redes com investigadores de outras unidades de investigação nacionais e estrangeiras;
- A recolha e divulgação da produção científica dos investigadores afetos à unidade de investigação, nomeadamente através da criação da edição de documentos de trabalho (working papers);
- A organização de seminários, conferências, cursos de Verão e workshops;
- O contributo para a conceção de programas para cursos de 1º e 2º ciclos;

- o O contributo para a conceção de programas para cursos de especialização;
- o A promoção de estadias de professores visitantes;
- o A promoção e a integração de alunos de 1º e 2º ciclos nas atividades de investigação da unidade;
- o A elaboração de estudos empíricos e a prestação de serviços à comunidade empresarial e à administração pública.

Linhas de ação

Os objetivos inerentes à política de investigação do Isvouga materializam-se de acordo com as seguintes linhas de ação:

1. Institucionalização e Gestão de Investigação & Desenvolvimento;
2. Valorização do conhecimento;
3. Articulação entre o ensino e a investigação
4. Internacionalização

1. Institucionalização e Gestão de Investigação & Desenvolvimento

1.1 U3IS

A U3Is é a unidade de investigação e de internacionalização do ISVOUGA, constituída com o propósito de produção e de divulgação de conhecimento científico por parte da comunidade docente. Vocacionada para o desenvolvimento da região, tem assegurado a realização de projetos de investigação, financiados pela sua entidade titular, nas áreas abrangidas pelos seus cursos de 1.º e 2º ciclos.

O que se pretende é dotar a U3Is de uma estratégia clara, programada e em articulação com outras estruturas do Isvouga e respetivos planos estratégicos a curto/médio prazo. A estrutura de coordenação institucional já em funcionamento (U3Is) deverá continuar a ser a entidade que centraliza os processos relacionados com a área da investigação e inovação à escala do instituto, com uma missão e objetivos e uma organização estabilizada.

No âmbito das suas atribuições, compete à U3Is continuar a desenvolver um trabalho de acompanhamento/monitorização e de incentivo à realização de



atividades e iniciativas que fomentem e consolidem a vertente de I&D transversalmente ao Isvouga, por via de um conjunto de ações, entre as quais:

- Aprovar candidaturas a projetos de investigação que lhe sejam submetidas;
- Assegurar a articulação entre as orientações gerais definidas pelo Conselho de Administração da Fundação e as linhas e os projetos de investigação a desenvolver;
- Afetar recursos humanos e materiais aos projetos, de acordo com os princípios definidos pelo Conselho de Administração da Fundação e com o plano de atividades e orçamento da U3Is;
- Apreciar o relatório de execução parcial apresentado pelos docentes/investigadores com projetos de investigação em curso e apoiar, sempre que possível e oportuno, na identificação de soluções para os problemas com que os primeiros se possam ter eventualmente deparado;
- Apreciar o resultado da investigação realizada;
- Promover e acompanhar os processos de mobilidade internacional;
- Apresentar o plano de atividades ao Conselho de Administração da Fundação;
- Apresentar a proposta de orçamento anual ao Conselho de Administração da Fundação;
- Apresentar o relatório anual de atividades ao Conselho de Administração da Fundação;
- Acompanhar e avaliar o desenvolvimento dos projetos de investigação em curso;
- Apoiar e acompanhar a comissão externa de avaliação, no âmbito das suas visitas;
- Apresentar projetos de candidatura com vista ao financiamento e autossustentabilidade da U3Is;
- Promover outras formas de financiamento, designadamente de natureza particular;
- Propor a celebração de protocolos com instituições similares e/ou entidades prestadoras de serviços, no âmbito das suas atribuições;
- Criar parcerias para obtenção de sinergias que potenciem o desenvolvimento dos projetos perspetivados;
- Promover encontros académicos, conferências e intercâmbios com instituições similares, nacionais e estrangeiras.

1.1.1 Estruturas de investigação

A U3Is integra duas estruturas de natureza mais aplicada, são elas o **CIAPSE** – Centro de Investigação Aplicada em Projetos e Soluções Empresariais e a **USEM** – Unidade de Sondagens e de Estudos de Mercado que se destina a promover projetos de natureza profissional, na sequência de solicitações por parte de entidades externas, assim como a proporcionar contributos com vista à verificação empírica dos conjuntos de hipóteses colocados no âmbito dos enquadramentos teóricos dos projetos de investigação a desenvolver pelos docentes do Isvouga.

Neste âmbito, encaminham-se para a primeira, projetos que preveem o desenvolvimento de aplicações práticas e para a segunda, todos os que impliquem o tratamento estatístico de dados.

O Isvouga promove, ainda, investigação científica através do **CEPESE** – **Centro de Estudos da População, Economia e Sociedade**, do qual é sócio coletivo. Os docentes investigadores do Isvouga, dadas as respetivas áreas de intervenção, posicionam-se, neste Centro, nos domínios da Gestão, Economia, Ciências Sociais e Humanas e Ciências Jurídicas.

Com a adesão do Isvouga ao CEPESE, proporcionou-se aos docentes/investigadores desta instituição a prerrogativa de acederem, de forma constante e sistemática, a informação atualizada sobre os projetos financiáveis, em cada momento, pela FCT, acederem mais facilmente a um superior número de fontes de informação primárias e secundárias especializadas no âmbito de cada área de intervenção, associarem-se a outros investigadores com idênticos centros de interesse em matéria de investigação e integrarem equipas de investigação multidisciplinar potenciando e reforçando, desta forma, a respetiva dinâmica ao nível de projetos interdisciplinares. Pretende-se também importar para o Isvouga e, em particular, para a atividade desenvolvida no âmbito da U3Is, as metodologias de trabalho, o know-how e boas práticas adotadas no âmbito de um organismo reconhecido pela FCT, com vista ao futuro reconhecimento da própria U3Is. O CEPESE proporciona ainda formação, no âmbito das metodologias científicas, ao Isvouga e promove a organização de encontros científicos intrainstituições.

Sem prescindir, o ISVOUGA conta também com alguns dos seus investigadores associados a outros centros de investigação, onde integram equipas multidisciplinares nas várias vertentes do conhecimento, nomeadamente:

- CIDEM/ISEP
- LAETA/INEGI
- INESC TEC
- CETRAD
- CECS
- CIES-ISCTE IUL

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'R.', 'L.', 'A.S.', 'P.F.', 'n', 'D', 'S', 'Dy F.', and 'ced']

- 
- REMIT
 - CEOS
 - JUSGOV
 - I2J
 - Instituto Jurídico da Universidade Portucalense
 - Centro de Investigação da Universidade do Minho
 - CIAUD

1.1.2 Linhas de investigação

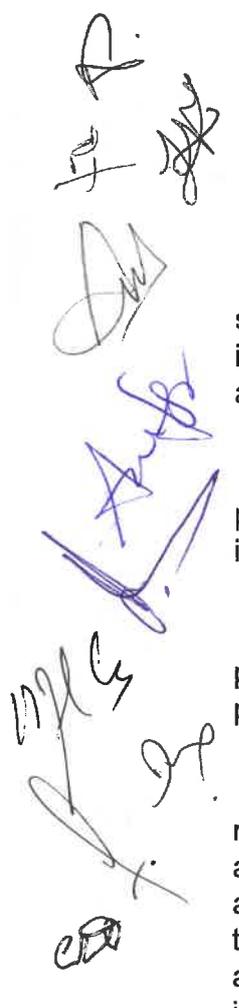
A atividade de I&D deverá pautar-se, tanto quanto possível, no quadro da autonomia e liberdade que assiste a cada investigador no âmbito das suas áreas de investimento científico, tendo em conta as seguintes orientações:

- Realizar investigação em linha com a oferta formativa do Isvouga nas respetivas áreas do conhecimento:
 - Economia Aplicada
 - Contabilidade e Finanças
 - Gestão
 - Publicidade, Relações Públicas e Marketing
 - Ciências sociais
 - Ciências da Comunicação
 - Solicitadoria, Fiscalidade e Direito Aplicado
 - ⊖ Materiais e Processos de Fabrico
 - ⊖ Gestão e Engenharia Industrial
 - ⊖ Energia, Fluidos e Calor
- Definir uma agenda de pesquisa que integre temas/projetos, entendidos como focos/áreas estratégicas de investigação, numa base interdisciplinar e transversal, quer internamente às estruturas de investigação da U3Is, quer externamente, em articulação com outros centros de investigação e empresas/organizações, tendo por base o acervo histórico e a experiência acumulada no âmbito da realização de projetos anteriores no Isvouga e em linha com as opções estratégicas definidas pelos respetivos órgãos do instituto;
- Perspetivar a preparação em focos/áreas consideradas estratégicas para a afirmação do Isvouga a nível regional, nacional e internacional, potenciando, quer os recursos e competências internas às estruturas da

U3Is, quer as disponibilidades e as parcerias estratégicas atuais e futuras;

- Os primeiros focos/áreas já eleitos enquadram-se em domínios de competências científicas e logísticas internas ao Isvouga: um na **área do Empreendedorismo e Estratégia Empresarial**; outro na **área do Mercado e Finanças**; e um terceiro na **área da Contabilidade e Fiscalidade**. Todos aproveitando as potencialidades e as oportunidades decorrentes de nos inserirmos numa região com uma grande densidade empresarial.
- A preparação de outros focos/áreas deverá ser equacionada do ponto de vista da sua especificidade no(s) respetivo(s) domínio(s) científico(s) a que se reporta(m), aferindo o seu potencial diferenciador e respetivos suportes em termos de recursos humanos, técnicos, científicos e logísticos internos ao Isvouga, tendentes à sua futura afirmação no panorama das infraestruturas científicas e tecnológicas;
- Paralelamente às áreas atrás identificadas e sem prejuízo de serem ponderadas e definidas outras áreas de investigação com carácter prioritário e com relevância estratégica para o Isvouga no curto/médio prazo, apontam-se de momento as seguintes:
 - Turismo
 - Energias sustentáveis
 - Programação
- Reunir apoios (sponsors) para a atribuição de bolsas de investigação nas mesmas áreas identificadas na alínea anterior;
- A identificação das áreas descritas no ponto anterior não exclui a possibilidade de acrescentar outras, cuja afirmação se perspetive nos próximos anos, decorrente da eventual consolidação de projetos, iniciativas, parcerias, produtos científicos transferíveis para a comunidade e procura por parte de estudantes do ponto de vista da formação ministrada;
- Independentemente das áreas de aposta estratégica definidas neste documento, importa relevar todos os atuais domínios de produção de conhecimento, bem como aqueles que o Isvouga venha a definir e a consolidar futuramente, garantindo sempre o espaço e a oportunidade para sedimentar uma cultura de envolvimento, de interdisciplinaridade e de estímulo ao desenvolvimento de trabalhos/projetos, em linha com a oferta formativa do instituto e em respeito pelo universo das competências individuais, atualmente instaladas e mobilizáveis para a área de I&D.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'R.', 'A.', 'H.', 'F.', 'J.', 'M.', 'T.', 'C.P.']



1.2 Biblioteca

A Biblioteca do Isvouga é a unidade deste estabelecimento de ensino superior a quem compete adquirir, recolher, tratar, catalogar, classificar e indexar as obras e documentação que se revistam de interesse para as atividades da instituição.

Tem como objetivos gerais promover o acesso à consulta de livros, periódicos e outros documentos, colaborando no apoio às necessidades de informação, educação permanente e pesquisa.

O catálogo virtual, acessível através da página oficial do ISVOUGA, permite o acesso e pesquisa das obras existentes na biblioteca, através da procura por palavras-chave.

A criação da Plataforma de Comunicação Científica Bibliforma, em 2013, numa fase inicial com vista à promoção de literacias tem permitido uma maior acessibilidade de alunos, docentes e investigadores não só às novas aquisições que dão entrada no acervo bibliográfico da instituição, mas também tem sido um meio de partilha de informação útil na divulgação de recursos em acesso aberto, divulgação de revistas científicas e chamadas de artigos, incluindo ligação para as publicações do Isvouga. Divulga uma seleção de repositórios e diretórios úteis para o desenvolvimento de trabalhos, relatórios académicos e estímulo/apoio à investigação.

Em simultâneo, de modo a incentivar a investigação e a facilitar o domínio de conceitos no âmbito da comunicação científica e bibliometria, foram criados guias de apoio à investigação que incluem orientações para a elaboração de referências bibliográficas, mas também estão a ser preparados guias de apoio ao investigador com a finalidade de sistematizar a informação que oriente o esforço de submissão para publicações que integrem bases de dados de referência.

1.3 Biblio(i)nvestiga

É um espaço de partilha interna de informação útil para investigadores do Isvouga.

Conta com a colaboração de todos na partilha de conteúdos, lista de revistas científicas de referência, call for papers de conferências e publicações, artigos sobre investigação, entre outros contributos essenciais para o desenvolvimento de pesquisas.

A seleção de informação é da responsabilidade da coordenação da U3Is e dos serviços da Biblioteca. A informação é partilhada dentro da plataforma moodle.

1.4 Revistas Científicas

O Isvouga, sob a alçada da U3Is, criou duas publicações de índole científica com revisão cega por pares que têm vindo a ser indexadas em bases de dados:

- ***International Journal of Marketing and New Media***

É uma publicação científica com periodicidade regular que promove a partilha de conhecimento e divulgação científica e que tem vindo a contar já com artigos internacionais. O seu principal objetivo é incentivar a investigação nas áreas de marketing, comunicação e novos *media*.

- ***Portuguese Journal of Finance Management and Accounting***

É uma publicação web periódica que representa um compromisso contínuo de apoiar a atividade de investigação. O seu principal objetivo é incentivar a investigação nas áreas financeira, de gestão, contabilidade e fiscalidade.

1.5 Laboratórios

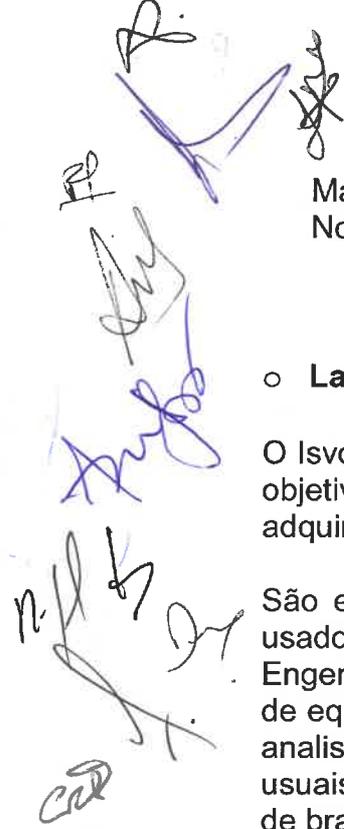
O Isvouga dispõe de vários laboratórios com a finalidade de desenvolver investigação aplicada, orientada e experimental:

- **MKT:lab, Laboratório de Marketing.**

O MKT:lab é um espaço experimental que tem por principal objetivo a ligação entre os estudantes da Licenciatura em Marketing, Publicidade e Relações Públicas e as empresas. Este espaço está apetrechado com equipamento de multimédia, fotografia, software de desenho gráfico, revistas e outras publicações especializadas da área do Marketing e Publicidade.

No âmbito dos objetivos fundamentais da estratégia do Isvouga, tem sido corrente o estabelecimento de protocolos e a prestação de serviços a entidades externas, no âmbito das competências críticas do Instituto. Esta prestação de serviços resulta de trabalhos de aplicação prática no âmbito de unidades curriculares da licenciatura tais como marketing estratégico, design gráfico e Informática aplicada à publicidade, coordenados pelo MKT:Lab. Existem outros projetos dinamizados no âmbito deste Laboratório, nomeadamente a organização de workshops, aulas abertas e conferências entre as quais se destacam as Isvouga

*[Handwritten signatures and notes in blue and black ink, including the name 'MKT:lab' and initials 'MKT' and 'T.'].
MKT:lab
MKT
T.
etc*



Marketing Sessions e a Conferência de Marketing Digital do Centro e Norte de Portugal.

o Laboratórios de Engenharia

O Isvouga acha-se dotado de espaços laboratoriais que permitem, de forma objetiva, garantir aos seus discentes, validarem os conhecimentos teóricos adquiridos pela experiência e observação.

São espaços laboratoriais pluripotenciais, porque encerram equipamentos usados em domínios complementares de conhecimento, na licenciatura em Engenharia de Produção Industrial. No laboratório de Engenharia dispomos de equipamento que permite realizarem-se praticas de eletricidade básica e análise de circuitos, passando pelos kits didáticos de sensores, até aos usuais PLC e demais equipamento de entrada e programação, bem como de braços robots para programação e teste.

Mas sabendo-se da importância da parte do estudo e experimentação de materiais, existe um laboratório Materiais e Ensaios de Engenharia, com equipamento de testes e ensaios de materiais em termos de caracterização mecânica. ~~de resistência mecânica, até aos próprios dispositivos de construção destes mesmos materiais.~~

Mais que espaços restritos ao ensino, a política e a relação com as empresas leva-nos a cada vez mais disponibilizarmos estes laboratórios ao serviço de interesses técnicos externos, aliando as competências científicas dos docentes às necessidades industriais, no desenvolvimento de projetos industriais em empresas, onde os alunos, elementos dos dois universos (Isvouga e empresas) são os realizadores e construtores fulcrais das soluções pretendidas.

Em complemento a estes laboratórios existe um espaço oficial destinado a pequenas maquinagens e montagem de protótipos.

Ligamos assim, a valência dos espaços laboratoriais à capacidade científica, com a necessidade e busca de soluções técnicas das empresas e indústrias, no desenvolvimento estruturado e dirigido para as pessoas e a região.

2. Valorização do conhecimento

Os projetos de investigação, quer fundamental, quer aplicada, constituem o cerne da atividade decorrente da política de I&D do Isvouga em geral e, de modo particular, da U3Is e das suas estruturas de investigação. Cabem neste âmbito o desenvolvimento de projetos, que vão sendo divulgadas pela U3Is. À semelhança dos projetos de investigação, também a atividade de prestação de serviços e transferência de conhecimento para o exterior deve constituir uma área de afirmação crescente no Isvouga e conseqüentemente da U3Is, a ser desenvolvida pelos investigadores afetos à investigação.

A valorização do conhecimento produzido internamente ao Isvouga, por via do trabalho desenvolvido pelos seus investigadores, deverá ser objeto de uma estratégia de divulgação mais ampla, quer internamente ao instituto, quer externamente, estando agendadas para o efeito várias iniciativas de divulgação das competências no domínio de I&D (ex: comunicados de imprensa a enviar para os media locais, convite aos meios de comunicação para assistir a encontros e conferências, reforço da informação relativa a I&D na página web do Isvouga, entre outras ações similares, a desenvolver no quadro de atividade da U3Is). Também a existência de um "formulário de candidatura" e "formulário de reembolso de despesas", para autopreenchimento por parte dos investigadores, disponível na página web da U3Is, constituem mecanismos de recolha e sistematização de ideias e de manifestações de disponibilidade/interesse para a elaboração de projetos.

De salientar o protocolo celebrado entre o Isvouga e a Biblioteca Municipal de Santa Maria da Feira, que permite aos investigadores/docentes e discentes do Isvouga recorrer à base de dados EBSCO e e-books, como instrumentos fundamentais para os seus trabalhos de investigação. cremos que esta parceria e potencialidades daí decorrentes constituem um importantíssimo factor no sentido da valorização do conhecimento.

3. Articulação entre o ensino e a investigação

A articulação entre o ensino e a investigação materializa-se mediante a concretização de um conjunto de ações, decorrentes quer da atividade regularmente gerida e monitorizada pela U3Is, quer também por uma estreita articulação com os órgãos e serviços do Isvouga, implicando para o efeito, de forma mais participativa, o respetivo Conselho Técnico-Científico (CTC), no qual os investigadores se acham representados através de um membro de pleno direito eleito pelos seus pares. A concretização da articulação acima referida passa por um conjunto de iniciativas que permitam uma desejável e permanente partilha de informação, procurando ir ao encontro não só dos objetivos da U3Is (promoção de projetos de I&D, prestação de serviços, disseminação de conhecimento), mas também dos objetivos definidos pelo CTC no domínio da I&D, no âmbito da respetiva esfera de



competências. Essa articulação pode passar pela materialização de ações como:

- Preparação de iniciativas conjuntas, entre a U3ls e o CTC (ou em colaboração), relacionadas com processos de incentivo à promoção de projetos de investigação alinhados com a oferta formativa, visando o reforço da investigação associada aos diferentes ciclos de formação (1º e 2º ciclos);
- Participação de estudantes em atividades de investigação, (projetos, equipas de terreno, staff na organização de seminários, congressos e outras ações similares);
- Realização de ações de formação e workshops temáticos dirigidos a investigadores, docentes e estudantes;
- A articulação das linhas de investigação com a oferta formativa existente (1º e 2º ciclos de formação) transversalmente ao Isvouga, constitui outro mecanismo de aproximação entre a atividade decorrente dos processos de I&D gerida pela U3ls e o Isvouga designadamente por via do respetivo CTC.

4. Internacionalização

A U3ls é ainda a estrutura do Isvouga que visa a promoção da internacionalização e do desenvolvimento de atividades de investigação científica e tecnológica, no âmbito dos ciclos de estudo professados no Instituto e áreas afins. Uma das suas principais atividades consiste justamente na outorga de protocolos com prestigiados centros/unidades de investigação nacionais e estrangeiros e a gestão das respetivas relações.

A criação do “International Journal of Marketing, Communication and New Media” obedece à preocupação de divulgação da atividade de investigação desenvolvida pelos docentes do Isvouga nas áreas a que respeita e de outros investigadores nacionais e internacionais especializados nestas problemáticas.

E bem assim a “Portuguese Journal of Finance Management and Accounting” prossegue a divulgação da atividade de investigação desenvolvida pelos docentes do Isvouga nas áreas financeira, de gestão contabilidade e fiscalidade e de outros investigadores nacionais e internacionais.